

COMPANHIA ÁGUAS DE JOINVILLE

CNPJ – 07.226.794/0001-55

ATA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 13 DE DEZEMBRO DE 2006

1) DATA, HORA E LOCAL: Aos treze dias do mês de dezembro de dois mil e seis, às 10:00 (dez) horas, na sede da Companhia Águas de Joinville à Avenida Procópio Gomes, 790 nesta cidade de Joinville, Santa Catarina.

2) PRESENÇA: Com 100% (cem por cento) dos membros efetivos do Conselho de Administração: Adelir Hercílio Alves, Atanásio Pereira Filho, José Francisco Payão, Zeno Fischer e Nelson Corona; Diretores da Companhia Águas de Joinville: Henrique Chiste Neto, Pedro Toledo Alacon, Gerson Duarte, Sergio Luiz de Souza e Paulo Afonso Bertoldi e o Assessor da Diretoria da Companhia Alan Christian Schmitt.

3) MESA: Adelir Hercílio Alves presidente e Alan Christian Schmitt secretário.

4) ORDEM DO DIA: (i) Deliberar sobre a proposta orçamentária para o ano de 2007 fornecida pela diretoria da Companhia Águas de Joinville; (ii) Avaliação do valor do Convênio FUNDEMA (Fundação Municipal do Meio Ambiente).

5) DELIBERAÇÕES: a) Feita leitura da ata da reunião anterior foi aprovada pela totalidade dos presentes; b) Por unanimidade a aprovação da proposta orçamentária para o ano de 2007 (dois mil e sete) apresentada pela diretoria (**ANEXO I**); c) Por unanimidade a manutenção do convênio com a FUNDEMA (Fundação Municipal do Meio Ambiente), cumprindo exigência do contrato de concessão de 363/2005 (trezentos e sessenta a três barra dois mil e cinco) ítem 7.1.9 (sete ponto um ponto nove) pelo qual a Companhia Águas de Joinville deve auxiliar o Município, técnica e financeiramente, na preservação do meio ambiente, em especial nas regiões de mananciais, zelando pela proteção dos recursos naturais, limitado ao valor de 2% (dois por cento) sobre o faturamento líquido da Companhia Águas de Joinville. d) Inclusão no plano de cargos e salários: Auxiliar de Serviços Gerais ; Fiscal de Obras; Secretária e Analista de Suporte de acordo com o **ANEXO II**.

6) PALAVRA LIVRE - O Senhor Presidente da Mesa franqueou a palavra a quem dela quisesse fazer uso acerca de outros assuntos de interesse da Companhia tendo havido os seguintes pronunciamentos: a) O Conselheiro Nelson Corona reconhece o desafio da diretoria em buscar o níveis de faturamento para fazer frente ao plano de investimentos; b) O Conselheiro José Francisco Payão manifestou sua satisfação com o rumo da estruturação e dos negócios da Companhia que a seu ver muito evoluiu nesse primeiro ano de vida; c) O Conselheiro Zeno Fischer definiu como agressivo o plano de investimentos alertando que o mesmo está essencialmente sustentado na consecução da receita projetada e das premissas orçamentárias propostas; d) O Conselheiro Atanásio Pereira Filho embora satisfeito com os resultados alcançados alerta para os anseios da comunidade, que à época da municipalização, alimentou expectativas muito altas acerca da qualidade, universalização

COMPANHIA ÁGUAS DE JOINVILLE

CNPJ – 07.226.794/0001-55

ATA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 13 DE DEZEMBRO DE 2006

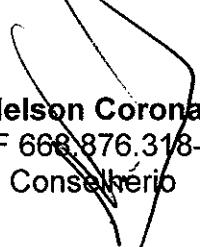
e modicidade dos serviços que viriam a ser prestados pela Companhia; 7) **ENCERRAMENTO** - Não havendo qualquer outro pronunciamento o Senhor Presidente da Mesa agradeceu a presença de todos, determinando que fosse lavrada a presente ata, lida e achada conforme que segue assinada por mim, Secretário da Mesa, pelo Senhor Presidente da Mesa e pelos Senhores Conselheiros presente representando 100% (cen por cento) do quorum do Conselho de Administração da Companhia Águas de Joinville.

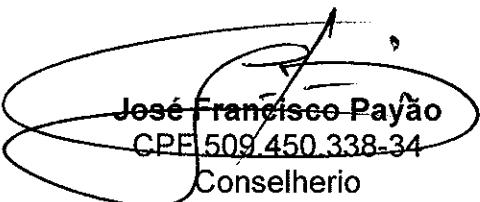

Adelir Hercílio Alves
CPF 055.025.199-53
Presidente do Conselho

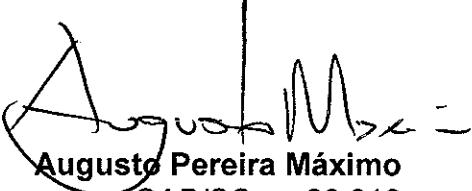

Alan Christian Schmitt
CPF 418.190.559-49
Secretário

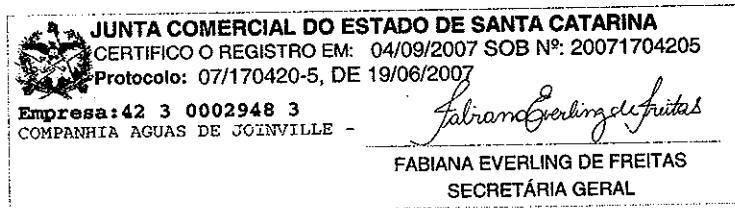

Atanásio Pereira Filho
CPF 218.716.719-49
Conselheiro


Zeno Fischer
CPF 009.912.289-87
Conselheiro


Nelson Corona
CPF 668.876.318-49
Conselheiro


José Francisco Payão
CPF 509.450.338-34
Conselheiro


Augusto Pereira Máximo
OAB/SC nr. 20.919



ANEXO I

ANEXO I

Ata da Reunião de 13 de dezembro de 2006
Conselho de Administração
Companhia Águas de Joinville
CNPJ – 07.226.794/0001-55

D. Mec. J. D. G.

BUDGET 2007

Objetivando auxiliar vossa análise, antes de apresentar a proposta orçamentária, elaborada pela diretoria da Cia. Água de Joinville para o ano de 2007 cabe breve explanação acerca das premissas que nortearam o trabalho bem como os comentários das variações mais relevantes em relação ao ano de 2006, conforme passamos descrever de a seguir:

1. Principais Premissas Orçamentárias

- 1.1. Atingir até maio/2007 faturamento mensal igual ou maior a R\$ 6.500.000,00., considerando o reajuste tarifário de 2006 de 12%.
- 1.2. Reajuste tarifário real não inclusa a inflação do período de 5% para o mês de junho de 2007.
- 1.3. Previu-se reajuste nos custos de preços administrados (controlados como energia, combustíveis, química...) em 10% aproximadamente para o mês de junho/2007. Para o aumento dos demais custos adotou-se para o mesmo mês a variação do IGPM à base de 4,5% no ano.
- 1.4. Crescimento da receita bruta a partir de julho (programa de micro-medidação) em 0,8% a.m. (composto), obedecendo a sazonalidade do negócio.
- 1.5. Estabelecido o limite da taxa de regulação em 1,0% sobre o faturamento bruto a partir de janeiro de 2007.
- 1.6. Aumento da receita bruta em 6% no último quadrimestre considerando reflexos do recadastramento.
- 1.7. Crescimento vegetativo no ano de 2007 de mais 3.000 novas ligações com um incremento mensal de R\$ 10.000,00 cumulativos.
- 1.8. Repasse mensal da economia tributária, a título de remuneração sobre o capital próprio, pelo provisionamento do contrato oneroso em aproximadamente R\$ 6 milhões no ano.
- 1.9. Amortização do contrato oneroso (ativo diferido) na proporção de 1/240 avos por mês, equivalente a R\$ 1 milhão.
- 1.10. Inflação anual projetada em 4,5 %
- 1.11. Reajuste salarial 6,0 % (junho2007)
- 1.12. Previsão de investimentos com recursos próprios limitados a 20% da ROB.
- 1.13. Considerada a transferência dos contratos de financiamento da CEF e BID para investimentos na rede coletora de esgotos onde foram apropriados e pagos os respectivos juros e as contrapartidas.

BUDGET 2007

2 Demonstração do Resultado do Exercício (DRE):

2.1 ROB - O crescimento percentual da ROB (18,06%) para o ano de 2007 foi motivado por três fatores principais: a) Reajustes (aumento real + inflação) aprovados pelo Conselho Municipal de Água e Esgoto para dezembro de 2006 à base de 12% para 2006, 5% real mais inflação do período para 2007 e 5% real para 2008; b) Ganhos de eficiência no setor comercial à base de 5% (primeiro semestre) por conta do programa de hidrômetração e mais 6% (terceiro quadrimestre) como resultado do recadastramento; c) Crescimento vegetativo da população aliado ao faturamento incremental motivado pelos investimentos no aumento da cobertura de esgoto.

2.2 CPV (Custo dos Produtos Vendidos) – Sofreram pequena redução na ordem de 0,48% os custos operacionais, muito embora relativamente passaram de 75,98% para 61,95% em relação a Receita Operacional Líquida, face ao crescimento da mesma. Abaixo comentaremos as principais variações das Diretorias de Operação e de Expansão.

DIRETORIA DE OPERAÇÕES	BUDGET 2007	REAL 2006	Variação %
SALARIOS E ORDENADOS	1.745	786	122%
SERVICOS SOCIAIS	120	76	57%
MATERIAIS NO PROCESSO	2.765	1.068	159%
MATERIAIS DE CONSUMO	176	103	71%
MANUTENCAO E CONSERVACAO	269	2.671	-892%
SERVICOS E UTILIDADES	8.475	7.743	9%
SERVICOS DE TERCEIROS	17.688	23.951	-26%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	182	169	7%
DESPESAS DE UTILIZACAO	13.432	12.646	6%
(-) CREDITOS FISCAIS	-	(2.407)	-100
TOTAL GERAL DIROP	44.852	46.806	- 4%

- **Salários e ordenados**, provém do aumento no quadro de funcionários, face à internalização das operações ETA (Estação de Tratamento de Água) e ETE (Estação de Tratamento de Esgotos) por concursados, contratados no mês de agosto/2006 e do acordo coletivo.

BUDGET 2007

- **Materiais no processo**, a variação é consequência também da internalização das operações de tratamento, que até o segundo semestre de 2006 vinham sendo adquiridos pelos prestadores de serviços.
- **Manutenção e conservação**, a redução ocorreu em função da realização de obras emergenciais, manutenção corretiva de construções, benfeitorias e máquinas e equipamentos dos Sistema de Abastecimento de Água no ano de 2006, desnecessárias em 2007.
- **Serviços e utilidades**, variação decorrente do crescimento da tarifa de energia elétrica , e também, pela ativação da 5ª. bomba de recalque na ETA Cubatão.
- **Serviços de terceiros** a diminuição foi ocasionada especialmente pela internalização das atividades operacionais das ETAs e ETEs.
- **Despesas de utilização** o reaparelhamento das atividades operacionais e administrativas exigiram grandes investimentos em máquinas e equipamentos, móveis e utensílios e em tecnologia da informação, que redundaram no crescimento das depreciações, além das despesas com locações de imóveis e automóveis, estas oriundas das internalizações tanto nas áreas operacionais como comerciais.
- **Créditos Fiscais** - Composto de PIS/COFINS recuperados nas aquisições de insumos, de serviços e nas depreciações, sendo que neste orçamento consideramos líquidos nos respectivos gastos.

DIRETORIA DE EXPANSÃO	BUDGET 2007	REAL 2006	Variação %
SALARIOS E ORDENADOS	660	160	312%
SERVICOS SOCIAIS	16	7	129%
MATERIAIS NO PROCESSO	-	-	0%
MATERIAIS DE CONSUMO	59	20	195%
MANUTENCAO E CONSERVACAO	28	4	600%
SERVICOS E UTILIDADES	130	19	584%
SERVICOS DE TERCEIROS	1.095	199	450%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	156	84	86%
DESPESAS DE UTILIZACAO	94	26	262%
(-) CREDITOS FISCAIS	-	(10)	- 100%
TOTAL GERAL DIREX	2.239	510	339%

BUDGET 2007

- O aumento no grupo de salários e ordenados é referente ao aumento no quadro de funcionários, conforme já comentado.
- Serviços de terceiros, em razão da implantação das obras de saneamento com início previsto para 2007, previu-se a contratação de serviços de projetos, planejamento, auditorias, consultorias, diagnósticos, levantamentos de campo entre outras.

2.3 Lucro Bruto - A melhora de 24,02% para 38,05% provém do crescimento das vendas que permitiram um ganho adicional de R\$ 14 milhões de reais.

2.4 Despesas Operacionais – Mantiveram-se nos mesmos níveis do ano anterior (2006), muito embora tenham sido previstas, para o ano de 2007, a internalização do atendimento da área comercial e o reaparelhamento da área de atendimento e a redução das atividades terceirizadas, restringindo-se apenas à leitura e faturamento. As principais variações tanto das despesas administrativas quanto das comerciais estarão sendo comentadas abaixo:

DIRETORIA ADM./FINANCEIRA	BUDGET 2007	REAL 2006	Variação %
SALARIOS E ORDENADOS	2.041	953	114%
SERVICOS SOCIAIS	51	70	-27%
MATERIAIS NO PROCESSO	-	-	0%
MATERIAIS DE CONSUMO	82	80	3%
MANUTENCAO E CONSERVACAO	28	100	-72%
SERVICOS E UTILIDADES	266	132	101%
SERVICOS DE TERCEIROS	1.177	965	22%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	331	1.486	-78%
DESPESAS DE UTILIZACAO	595	251	137%
(-) CREDITOS FISCAIS	-	-	0%
TOTAL GERAL DIRAF	4.571	4.036	13%

- O aumento no grupo de salários e ordenados é referente ao aumento no quadro de funcionários, conforme já comentado no item acima.
- Serviços e utilidades a grande variação neste agrupamento é o programa de treinamento adotado pela empresa para todas as áreas.

BUDGET 2007

- **Serviços de terceiros** refere-se, basicamente, às contas de propaganda e publicidade, consultorias e vigilância.
- **Despesas gerais e administrativas** reclassificada as despesas com tarifas bancárias no budget de 2007 para despesas financeiras.
- **Despesas de utilização** vide comentários de despesas de utilização da Diretoria de Operações.

DIRETORIA COMERCIAL	BUDGET 2007	REAL 2006	Variação %
SALARIOS E ORDENADOS	1.704	658	159%
SERVICOS SOCIAIS	79	68	16%
MATERIAIS NO PROCESSO	-	-	0%
MATERIAIS DE CONSUMO	86	53	62%
MANUTENCAO E CONSERVACAO	4	2	100%
SERVICOS E UTILIDADES	192	200	-4%
SERVICOS DE TERCEIROS	5.006	5.439	-8%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	722	9	7922%
DESPESAS DE UTILIZACAO	527	134	293%
(-) CREDITOS FISCAIS	-	-	0%
TOTAL DICOM	8.319	6.563	27%

- **Salários e ordenados e despesas de utilização** vide comentários da Diretoria Administrativa e Financeira.
- **Serviços de Terceiros** - A queda se deve a internalização da área de atendimento.
- **Despesas gerais e administrativas** foi considerada a PDD na ordem de 0,8% .
- **Despesas de Utilização** - vide comentários de despesas de utilização da Diretoria de Operações.

2.5 Despesas Financeiras - Projetadas para o exercício de 2007 o serviço da dívida dos financiamentos de, R\$ 1,3 milhões, contraídas pela PMJ para as obras Jardim Paraíso (CEF I) no valor de R\$ 12 milhões, Jarivatuba,

BUDGET 2007

Pirabeiraba, Morro do Meio entre outras (CEF II) no valor de R\$ 8 milhões, Vila Nova (BID) no valor de R\$ 1 milhão, além das despesas financeiras no valor de R\$ 1,2 milhões totalizando R\$ 2,5 milhões.

3. DFCL (Demonstração do Fluxo de Caixa) – No exercício de 2007, projeta-se um resultado bruto de caixa de R\$ 24,7 milhões que serão aplicados R\$ 3 milhões para suprir a necessidade de capital de giro, R\$ 6 milhões desembolsados a título de distribuição de lucros, R\$ 15,2 milhões com imobilizações gerando um resultado líquido de caixa de aproximadamente R\$ 0,5 milhão de reais.

BUDGET 2007
DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA
 Valores em R\$ mil

Aguas de Joinville

ITEM	jan/07	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jun/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07	Ano 2007
Lucro do Exercício	624	634	494	624	781	1.007	1.174	1.114	1.039	1.181	1.214	1.117	11.001
Depreciação e Amortizações	1.073	1.075	1.088	1.108	1.126	1.135	1.145	1.167	1.174	1.184	1.195	1.206	13.675
Provisões não Desembolsáveis													
Resultado Bruto de Caixa	1.694	1.709	1.582	1.732	1.908	2.142	2.319	2.281	2.213	2.366	2.409	2.322	24.676
Variação da NCG	(344)	(61)	116	(122)	(763)	(957)	(28B)	644	(850)	(80)	(251)	(78)	(3.034)
Resultado Operacional de Caixa	1.350	1.648	1.697	1.610	1.145	1.185	2.031	2.924	1.364	2.286	2.157	2.244	21.642
Obrigações Bancárias a Curto Prazo													
Resultado Corrente de Caixa	1.350	1.648	1.697	1.610	1.145	1.185	2.031	2.924	1.364	2.286	2.157	2.244	21.642
Variação dos Itens Permanentes de Caixa	3.002	2.788	3.266	3.724	3.216	2.664	2.826	2.953	1.826	2.401	6.226	6.330	41.321
Aumento de Capital	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000
Distribuição de Lucros	703	896	1.373	1.830	1.381	753	923	1.674	474	974	1.024	1.124	13.130
Imobilizações / Investimentos Recursos Próprios	186	186	187	184	185	189	179	113	144	169	167	2.078	
Contrapartida dos Investimentos	1.613	1.206	1.206	1.211	1.209	1.222	1.213	640	739	783	4.553	4.539	20.113
Imobilizações / Investimentos Recursos Terceiros													
Reserva Capitalização													
Variação dos Títulos não Correntes	1.613	1.206	1.206	1.211	1.209	1.222	1.213	640	739	783	4.553	4.539	20.113
Variação de Emp. E Financ. Longo Prazo	1.613	1.206	1.206	1.211	1.209	1.222	1.213	640	739	783	4.553	4.539	
Outros													
Resultado Líquido de Caixa	(39)	67	(363)	(904)	(922)	(257)	418	572	277	668	465	453	434
Ativo Circulante Financeiro Inicial	3.000	2.961	3.027	2.584	1.760	839	581	1.000	1.571	1.848	2.516	2.980	3.000
Ativo Circulante Financeiro Final	2.961	3.027	2.664	1.760	839	581	1.000	1.571	1.848	2.516	2.980	3.434	3.434
DEMONSTRACAO DA NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO													
Abertura	Jan/07	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jun/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07	
Ativo Circulante Operacional (Giro Operacional)	11.488	11.437	11.788	12.391	12.915	13.221	14.038	14.497	14.769	14.990	15.178	15.347	15.458
Contas a Receber	9.758	9.707	10.058	10.661	11.185	11.491	12.308	12.767	13.039	13.260	13.448	13.617	13.723
Estoques	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160
Antecipação de Impostos	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064
Outros Valores a Realizar	506	506	506	506	506	506	506	506	506	506	506	506	506
Passivo Circulante Operacional (Origem Operacional)	5.597	5.202	5.492	6.211	6.612	6.156	6.016	6.187	7.102	6.474	6.582	6.500	6.531
Obrigações Tributárias	873	500	516	455	522	614	795	883	869	837	917	941	897
Fornecedores	2.345	2.292	2.523	3.200	3.492	2.880	2.475	2.478	3.247	2.582	2.552	2.600	2.903
Obrigações Trabalhistas	577	696	738	839	881	941	1.019	1.079	1.150	1.217	1.273	1.117	887
Rentabilidade do Capital Proprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Obrigações	1.303	1.715	1.716	1.717	1.718	1.720	1.728	1.738	1.836	1.838	1.840	1.842	1.845
Necessidade de Giro	5.391	6.235	6.296	6.180	6.302	7.065	8.022	8.310	7.666	8.516	8.596	8.347	8.925

BUDGET 2000
DEMONSTRATIVO DE RESULTA-
Valeiros em R\$ Mil

CNPJ - 07.226.794/0001-55

BUDGET 2007
FLUXO DE CAIXA
Valores em R\$ Mil

Águas de Joinville

	jan/07	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jun/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07
DÚPLICATA RECEBER	5.272	5.964	5.773	5.518	6.264	6.46	6.939	7.201	7.325	7.434	7.527	7.564
Cobrança do Mês	8.272	2.200	601	339	286	6.948	6.939	7.201	7.325	7.434	7.527	7.527
Total Duplicatas	-	3.764	5.172	5.579	5.948	5.224	6.487	6.587	6.582	6.764	7.064	9.994
Aqua	-	3.408	4.682	5.051	5.385	5.595	6.865	7.14	7.38	7.51	7.63	6.850
Esgoto	-	356	490	528	563	585	632	632	629	6.266	7.063	6.949
DEPÓSITO BRIGAÇÕES A PAGAR	6.341	5.897	6.136	6.122	7.185	6.703	6.629	7.048	7.048	7.210	7.210	40.293
Serviços de Terceiros	1.907	1.786	1.814	1.984	1.846	1.882	1.880	1.727	1.742	1.890	1.740	21.739
Anúncios e Publicações	2	18	18	7	7	7	7	7	7	7	7	99
Propaganda e Publicidade	24	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	486
Pessoa Jurídica - Contabilidade	13	13	13	13	13	-	-	-	-	-	-	86
Pessoa Jurídica - Auditoria	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
Pessoa Jurídica - Advocacia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoa Jurídica - Informática	9	11	11	11	11	11	11	11	11	8	8	8
Pessoa Jurídica - Vigilância	33	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	444
Pessoa Jurídica - Recrut. Seleção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoa Jurídica - Engegaria	1.150	928	926	926	926	926	926	926	926	926	926	11.332
Pessoa Jurídica - Proj. Engenharia	250	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	483
Pessoa Jurídica - Consultor.	284	355	355	355	355	280	280	280	280	280	280	280
Pessoa Jurídica - Ruiz	39	91	91	91	71	86	71	71	86	71	71	906
Pessoa Jurídica - Consultoria	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13
Pessoa Jurídica - Asses. Imprensa	99	106	107	270	106	106	270	120	120	283	133	1.863
Outras Pessoas Jurídicas	901	917	921	949	922	920	934	1.033	1.043	1.036	1.032	11.549
Outras Fornecedores	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Água e Esgoto	671	653	653	653	653	653	660	757	757	757	757	8.277
Energia Elétrica	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	34
Correios e Malícias	21	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	274
Telefone e Internet	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	8
Fretes	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
Fotocópias/Reproduções	7	17	23	42	21	20	34	19	21	28	23	273
Escolas e Treinamento	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
Outros Servicos e Utilidades	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	242
Combustíveis e Lubrificantes	15	20	20	20	22	20	21	20	20	20	20	238
Valegás e Hospedagens	134	148	147	155	147	148	155	155	156	158	157	1.814
Outros Fornecedores	24	31	27	27	27	27	27	27	27	27	27	322
Mantenimentos	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000
RENTABILIZAÇÃO S/ CAP PROPRIO	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	8.000
Remuneracao s/ Capital Proprio	417	332	333	334	334	336	344	344	345	346	347	4.136
Orgão Regulador e Meio Ambiente	147	62	63	34	64	66	73	74	75	75	76	916
Almox	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	3.240
FUNDEMA	20	43	43	44	44	44	45	45	45	45	45	516
Aluguel	20	43	43	44	44	44	45	45	45	45	45	506
Impostos Diretos	341	59	66	-	61	142	258	344	313	275	348	2.572
Investimentos	852	889	1.083	1.558	2.015	1.570	942	1.102	1.412	993	1.143	1.191
CONTRAPARTIDA FINANC.	186	186	187	184	185	189	189	179	113	144	169	167
Fornecedores	193	198	195	197	198	201	203	205	207	208	210	2.411
Alugueis	652	560	569	575	581	592	666	675	682	689	696	7.598
Seguros	380	454	445	502	492	508	530	533	541	541	545	500
Salários e Ordenados	141	166	168	173	192	207	220	233	242	243	249	2.446
Despesas/Receita Financeiras	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19
RESULTADO DE CAIXA	(39)	67	(363)	(904)	(527)	(418)	(572)	(277)	(668)	(465)	(453)	(334)
MOVIMENTO DE CAIXA	(39)	67	(363)	(904)	(527)	(418)	(572)	(277)	(668)	(465)	(453)	(334)
Caixa inicial	3.000	2.961	3.027	2.864	1.780	839	581	1.000	1.571	1.848	2.516	3.000
CAIXA FINAL - RS	2.961	3.027	2.864	1.760	839	581	1.000	1.571	1.848	2.516	2.980	3.434

BUDGET 2007
PLANO DE POSIÇÕES MENSAL

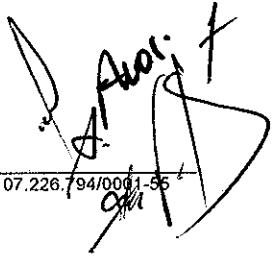
 Águas de Joinville

CENTRO DE CUSTOS		Atual	jan/07	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jun/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07
DIRETORIA DE OPERAÇÕES	52	59	59	59	59	60	64	65	73	73	73	73	73	73
Diretoria de Operações	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Tratamento de Água Pirai	10	15	15	15	15	15	15	15	16	16	16	16	16	16
Tratamento de Água Catarão	12	18	18	18	18	18	18	18	23	23	23	23	23	23
Distribuição de Água	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tratamento de Esgoto Jardim das	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
Tratamento de Esgoto Profílio	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
Coletores de Esgoto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerência de Produção e CQ	9	9	9	9	9	9	10	10	11	11	11	11	11	11
Gerência de Operações Manutenção	7	9	9	9	9	9	10	13	13	13	13	13	13	13
DIRETORIA DE EXPANSÃO	8	10	10	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17
Diretoria de Expansão	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Gerência de Obras	3	5	5	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Gerência de Projetos e Negócios	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	34	37	37	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
Presidência	7	7	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Gerência T.I.	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Diretoria de Finanças	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Gerência Administrativa	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Gerência Financeira	9	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Recursos Humanos	7	8	8	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
DIRETORIA COMERCIAL	33	33	40	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49
Diretoria Comercial	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Gerência de Medicina	11	11	11	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Gerência de Paturamento	10	10	10	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
Gerência de Relacionamento	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
TOTAL GERAL EMPRESA	127	139	146	164	164	165	169	170	178	178	178	178	178	178
ESTAGIARIOS	12													
DIROP	9													
Diretoria de Operações	3													
DIRAF	2													
Presidente	2													
DICOM	1													
Gerência Comercial	1													
EMPRESA + ESTAGIARIOS	139	151	158	175	175	178	181	182						

A. Andrade
J. S. J.

BUDGET 2007
BALANÇO PATRIMONIAL
Valores em R\$ Mil

	ABERTURA	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jun/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07	
ATIVO													
CIRCULANTE	14.488	14.398	14.815	16.055	14.675	14.069	14.819	15.497	16.340	16.838	17.693	18.327	18.890
Caixa e bancos	3000	2.961	3.027	2.664	1.760	839	581	1.000	0.571	1.846	2.516	2.980	3.434
Aplicação liquidez imediata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	9758	9.707	10.058	10.661	11.185	11.491	12.308	12.767	13.039	13.260	13.448	13.617	13.728
(-) Provisão Devedores Divididos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Antecipação de impostos	1064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064	1.064
Ajornamentos	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Impostos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160
Despesas antecipadas	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Outras contas a receber	497	497	497	497	497	497	497	497	497	497	497	497	497
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes - Parcelamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros direitos realizáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERMANENTE	232.748	234.177	235.390	237.069	239.185	240.835	241.864	243.045	244.371	244.522	245.239	249.770	254.394
Investimentos	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos outros	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado líquido	5373	7.812	10.035	12.724	15.850	16.510	20.549	22.740	25.076	26.237	27.964	33.505	39.139
Diferido - Contrato Oneroso	227.375	226.365	225.355	224.345	223.335	222.325	221.315	220.305	219.295	218.285	217.275	216.265	215.255
Diferido Pre Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DO ATIVO	247.236	248.674	260.205	262.124	263.860	264.894	266.483	268.642	260.711	261.361	262.932	268.098	273.286
PASSIVO													
CIRCULANTE	5.697	5.202	5.492	6.211	6.612	6.156	6.016	6.187	7.102	6.474	6.582	6.500	6.631
Fornecedores Insumos	193	188	195	197	198	201	203	205	207	208	210	212	213
Fornecedores Prestadores de Serviços	2096,5	1.976	2.003	2.173	2.034	1.870	2.068	1.916	1.931	2.079	1.929	1.929	2.092
Armação/Fundema	416,5	332	333	334	334	336	343	344	345	345	346	347	348
Outros Fornecedores	55	90	94	122	95	92	115	99	101	111	104	100	138
Fornecedores Imobilizado	37	231	709	1.165	716	88	258	1.009	184	309	359	459	-
Energia elétrica a pagar	671	653	653	653	653	653	660	757	757	757	757	757	757
Alugueis/Seguros a Pagar	20	35	35	36	36	36	35	36	36	36	36	36	36
Despesas Bancárias a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a pagar	532	440	449	455	461	472	536	549	555	562	569	576	583
Imposto de Renda e C.S.L.	341	69	66	0	81	142	258	344	313	275	348	365	315
Salários/encargos e Benefícios	351	425	423	466	463	472	498	504	508	512	508	512	517
Provisão férias e 13 salário	226	270	315	373	418	459	520	575	642	705	765	605	370
Imobilizado em Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado Novo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamentos de giro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remuneração s/ Capital Proprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	695	695	695	695	695	696	696	697	698	699	700	702	703
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	1.613	2.819	4.025	5.235	6.445	7.666	8.879	9.519	10.258	11.041	15.574	20.113	
Financiamentos de imobilizado	1.613	2.819	4.025	5.235	6.445	7.666	8.879	9.519	10.258	11.041	15.574	20.113	
Financiamentos de imobilizado no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financiamentos de Obras Emergenciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PATRIMONIO LIQUIDO	241.639	241.760	241.894	241.888	242.012	242.294	242.801	243.475	244.089	244.628	245.309	246.023	246.640
Capital social	237.602	237.602	237.602	237.602	237.602	237.602	237.602	237.602	237.602	237.602	237.602	237.602	237.602
Lucros Acumulados	4037	4.037	4.037	4.037	4.037	4.037	4.037	4.037	4.037	4.037	4.037	4.037	4.037
Lucro do exercício	0	121	255	249	373	655	1.162	1.836	2.450	2.989	3.670	4.384	5.001
TOTAL DO PASSIVO	247.236	248.674	260.205	262.124	263.860	264.894	266.483	268.642	260.711	261.361	262.932	268.098	273.285



BUDGET 2007
INDICADORES FINANCEIROS

Aguas de Joinville
www.aguasjoinville.com.br

INDICADORES FINANCEIROS	jan-07	fev-07	mar-07	abr-07	mai-07	jun-07	jul-07	ago-07	set-07	out-07	nov-07	dez-07
	jan-07	fev-07	mar-07	abr-07	mai-07	jun-07	jul-07	ago-07	set-07	out-07	nov-07	dez-07
GESTÃO OPERACIONAL (%)												
1- Retorno do Ativo Administrado	0,28	0,28	0,28	0,28	0,29	0,29	0,29	0,29	0,30	0,30	0,30	0,30
2- Margem de Lucro Operacional	14,93	16,38	16,18	16,51	17,35	18,30	19,42	20,18	20,59	21,09	21,57	21,83
3- Retorno s/Ativo Administrado	4,11	4,53	4,49	4,59	4,85	5,22	5,62	5,92	6,09	6,30	6,48	6,58
4- Custo Financeiro Ativo Administrado	1,41	1,41	1,41	1,40	1,40	1,39	1,39	1,39	1,38	1,38	1,37	1,37
5- Retorno Líquido s/Ativo Administrado	2,70	3,12	3,08	3,19	3,45	3,82	4,23	4,53	4,71	4,92	5,10	5,21
RETORNO AO AÇÃO-ISTRA (%)												
6- Retorno do Patrimônio Líquido	0,28	0,28	0,29	0,29	0,30	0,30	0,30	0,31	0,31	0,32	0,32	0,32
7- Margem de Lucro Líquido	11,12	11,15	10,30	10,43	11,01	11,85	12,76	13,29	13,54	14,32	14,47	14,47
8- Retorno s/Patrimônio Líquido	3,13	3,17	2,94	3,00	3,19	3,50	3,85	4,07	4,20	4,38	4,54	4,63
9- Lucro por ação	0,05	0,05	0,05	0,06	0,06	0,06	0,06	0,07	0,07	0,08	0,08	0,08
SITUAÇÃO FINANCEIRA												
10- Liquidez Seca	2,74	2,67	2,40	2,20	2,26	2,40	2,48	2,28	2,58	2,68	2,79	2,87
11- Liquidez Corrente	2,77	2,70	2,42	2,22	2,28	2,43	2,50	2,30	2,60	2,69	2,82	2,89
12- Liquidez Geral	2,11	1,78	1,47	1,24	1,12	1,07	1,03	0,98	1,01	1,00	0,83	0,71
13- Endividamento Total	0,03	0,03	0,04	0,05	0,06	0,06	0,06	0,07	0,07	0,09	0,11	0,11
14- Endividamento a Curto Prazo	0,02	0,02	0,03	0,03	0,03	0,02	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
15- Endividamento Longo Prazo	0,01	0,01	0,02	0,02	0,03	0,03	0,04	0,04	0,04	0,05	0,05	0,08
GRANDE IMOBILIZAÇÃO (%)												
16- Inobilização Total	96,88	97,31	98,01	98,83	99,40	99,61	99,82	100,12	99,95	99,97	101,52	103,14
17- Inobilização Técnica	3,23	4,15	5,25	6,35	7,64	8,46	9,34	10,27	10,73	11,40	13,62	15,87
GESTÃO DO CAPITAL DE GIRO												
18- Recebimento Contas a Receber (número de vezes/saído)	7,68	7,87	7,39	7,08	6,98	7,33	7,09	6,95	6,89	6,85	6,83	6,83
19- Recebimento Fornecedores (número de vezes/saído)	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00
20- Prazo Médio Faturamento (dias)	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37
21- Prazo Médio Fornecedores (dias)	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00
ROL ACUMULADA												
ROI Acumulada	5,583	11,250	16,974	22,755	28,651	35,170	41,810	48,516	55,289	62,129	69,037	76,013
ROI Anualizada	66,999	67,501	67,895	68,264	68,763	70,339	71,674	72,775	73,719	75,313	76,013	76,013
LO Acumulado	834	1,843	2,746	3,756	4,976	6,437	8,120	9,792	11,382	13,108	14,991	16,594
Despesa Rec. Financeira Anualizada	1,689	1,841	1,892	1,956	2,026	2,103	2,180	2,258	2,331	2,389	2,443	2,486
Dividendo 12% Proporcional	28,512	28,512	28,512	28,512	28,512	28,512	28,512	28,512	28,512	28,512	28,512	28,512
Dividendo 12% Proporcional Anualizado	342,147	342,147	342,147	342,147	342,147	342,147	342,147	342,147	342,147	342,147	342,147	342,147
Lucro Líquido Anualizado	11,371	13,012	12,955	13,284	14,000	15,016	16,134	16,975	17,533	18,160	18,759	19,203
Ativo Administrado	249,002	250,521	252,196	254,114	256,191	257,623	259,014	260,623	266,038	268,038	271,367	271,367
Ativo Administrado Médio	246,084	247,611	247,811	249,002	249,083	249,831	250,817	252,484	252,484	252,484	254,458	254,458
Patrimônio Líquido Médio	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602
Capital Médio	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602	237,602
Capital de Giro	11,721	11,849	11,374	10,592	10,433	11,133	11,840	11,768	12,894	13,641	14,357	14,888
Faturamento 30 dias	117,622	119,386	120,580	121,786	124,222	137,324	139,895	141,282	142,682	144,097	145,526	146,973
Faturamento 60 dias	74,881	75,801	76,559	77,324	78,871	81,190	83,822	86,703	90,592	91,490	92,398	93,215
Faturamento 90 dias	28,006	28,425	28,710	29,577	30,997	32,986	33,308	33,638	33,972	34,309	34,649	34,935
Faturamento 120 dias	37,340	37,900	38,279	38,662	39,435	43,395	44,411	44,861	45,256	45,745	46,199	46,657
Faturamento 150 dias	18,670	18,950	19,140	19,331	19,718	21,797	22,206	22,648	22,873	23,099	23,325	23,325
Faturamento 180 dias	58,010	58,851	57,419	57,593	59,153	66,617	67,277	67,944	68,618	69,398	69,536	69,536
Compras 30 dias	332,329	331,314	340,687	344,094	350,975	387,993	395,258	398,177	403,135	407,132	411,170	415,247
Compras 60 dias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compras 90 dias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compras 120 dias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compras 150 dias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compras 180 dias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANEXO I - Ata da Reunião de 13 de dezembro de 2006 do Conselho de Administração Companhia Águas de Joinville – CNPJ - 07.226.794/000-155												

[Assinatura]

BUDGET 2007
INVESTIMENTOS - RECURSOS PRÓPRIOS
 Valores em R\$

Anexo de Caporte

Investimento	Centro Custos	Grupo	jan-07	fev-07	mar-07	abr-07	mai-07	jun-07	jul-07	ago-07	set-07	out-07	nov-07	dez-07	Ano 2006		
DIRETORIA ADM/ FINANÇAS/ RA		Máquinas e Equipamentos															
Servidores SEDE		Máquinas e Equipamentos															
Storage		Máquinas e Equipamentos															
Switch Sade		Máquinas e Equipamentos															
Switch para ETA		Máquinas e Equipamentos															
Servidores Atendimento		Máquinas e Equipamentos															
Servidores DBA para ETA		Máquinas e Equipamentos															
Firewall Atendimento		Máquinas e Equipamentos															
Acessas Point Unid. II		Máquinas e Equipamentos															
Acessas Point Atend.		Máquinas e Equipamentos															
Sistema de ERP SAP		Informática															
Consultoria ERP		Informática															
Software de Banco de Dados		Informática															
Banco de Dados por usuário		Informática															
Implantação Banco de Dados		Informática															
Manut. Banco de Dados		Informática															
Sistema Controle Impressão		Informática															
Computador Inventário HELPDESK		Informática															
Computador		Informática															
Computador		Informática															
Mesa/Cadeira/gaveteiro		Móveis e Utensílios															
Mesa/Cadeira/gaveteiro		Móveis e Utensílios															
Aspirador de Pó		Móveis e Utensílios															
Mesa/Cadeira/gaveteiro		Móveis e Utensílios															
Piso falso CPD		Outros															
Racks para CPD		Outros															
Ampliação da área do CPD		Outros															
Rack Logística/Elétrica ETA		Outros															
Rede Logística/Elétrica Atend.		Outros															
Sala de Licitação		Outros															
<i>Total Ativ/Financiada</i>			120.900	137.000	103.800	13.300	25.000								750.500	50.500	1.352.500
DIRETORIA COMERCIAL																	
Hidrômetros (3000/mês)		Máquinas e Equipamentos															
Computadores		Máquinas e Equipamentos															
Computadores		Informática															
Mesa/Cadeira/gaveteiro		Móveis e Utensílios															
Mesa/Cadeira/gaveteiro		Móveis e Utensílios															
Chicana de Hidrômetro		Outros															
Recadastramento		Outros															
<i>Total Comercial</i>			162.000	123.000	289.700	303.000	10.000	1.381.100	1.329.700	1.373.400	973.900	473.900	1.023.900	1.123.900	316.700	316.700	1.955.000
Total dos Investimentos com Recursos Próprios			705.200	895.700	1.573.500	1.829.700	1.329.700	1.381.100	973.400	973.400	973.900	473.900	1.023.900	1.123.900	316.700	316.700	1.955.000

ANEXO I - Ata da Reunião de 13 de dezembro de 2006 do Conselho de Administração Companhia Águas de Joinville – CNPJ – 07.226.794/0001-58



Águas de Joinville

BUDGET 2007
INVESTIMENTOS - RECURSOS DE TERCEROS
 Valores em R\$

Anexo	Investimento	Centro Custos	Grupo	jan-07	fev-07	mar-07	abr-07	mai-07	jun-07	jul-07	ago-07	set-07	out-07	nov-07	dez-07	Ano 2007
ANEXO	A GUAS															
	Alta Substituição aditiva Pirai	DIREX	Instalações													
	Total Investimentos Águas															
	ESGOTO															
	de SES Paraiso 6/7	DIREX	Instalações	722.000	712.000	623.000	350.000	26.000								
	SES Cubatão	DIREX	Instalações			90.000	364.751	337.015								
	SES Jardim Sofia	DIREX	Instalações				351.091	730.646	572.305	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	2.433.000
	SES Morro do Meio	DIREX	Instalações	1.076.667	680.000	680.000	680.000	680.000	150.000	321.000	354.415	318.662	362.856	367.000	367.000	791.766
	SES Paraiso 1 a 5	DIREX	Instalações								97.755		208.296	439.091	439.091	1.873.933
	SES Morro	DIREX	Instalações													5.352.776
	SES Vila Nova															1.086.478
	Total Investimentos Esgoto			1.798.667	1.392.000	1.393.000	1.394.751	1.394.106	1.410.646	1.402.305	818.755	832.170	926.958	4.701.947	4.706.091	22.191.394
	Total dos Investimentos com Recursos Terceiros			1.798.667	1.392.000	1.393.000	1.394.751	1.394.106	1.410.646	1.402.305	818.755	832.170	926.958	4.701.947	4.706.091	22.191.394
) Contrapartida			186.000	186.000	187.000	184.000	185.000	189.000	179.000	113.000	144.000	169.000	167.000	167.000	2.078.000
	Total dos Investimentos com Recursos Terceiros			1.612.667	1.206.000	1.206.000	1.210.751	1.209.106	1.221.646	1.213.305	639.755	739.170	782.958	4.532.947	4.532.947	20.113.394
	TOTAL GERAL INVESTIMENTOS PRÓPRIOS / Tercarios)			2.501.367	2.287.700	2.766.500	3.224.451	2.775.506	2.164.046	2.325.705	2.492.655	3.326.070	1.900.858	5.725.847	5.828.951	35.321.194

BUDGET 2007
RESUMO SINTÉTICO DOS GASTOS POR DIRETORIA



ANEXO I - Ata da Reunião de 13 de dezembro de 2006 do Conselho de Administração Companhia Águas de Joinville – CNPJ – 07.226.794/0001-90

DIRETORIA DE OPERAÇÕES											REAL 2006	Variação %
	jan/07	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07	Total
SALARIOS E ORDENADOS	130	130	130	132	149	159	159	159	159	159	159	1.745
SERVICOS SOCIAIS	9	9	10	10	10	11	11	11	11	11	11	786.
MATERIAIS NO PROCESSO	226	223	224	229	230	232	233	235	236	238	239	76.
MATERIAIS DE CONSUMO	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	1.068
MANUTENCAO E CONSERVACAO	26	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	122%
SERVICOS E UTILIDADES	662	662	662	662	662	669	669	767	767	767	767	59%
SERVICOS DE TERCEIROS	1.471	1.489	1.505	1.550	1.459	1.459	1.459	1.459	1.459	1.459	1.459	159%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	70%
DESPESAS DE UTILIZACAO	1.078	1.085	1.091	1.107	1.120	1.124	1.128	1.133	1.135	1.139	1.148	-90%
(-) CREDITOS FISCAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-26%
TOTAL GERAL DIROP	3.631	3.649	3.672	3.735	3.663	3.685	3.700	3.813	3.822	3.829	3.834	44.552
DIRETORIA DE EXPANSÃO											REAL 2006	Variação %
	jan/07	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07	Total
SALARIOS E ORDENADOS	41	41	55	55	55	59	59	59	59	59	59	660
SERVICOS SOCIAIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	160
MATERIAIS NO PROCESSO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
MATERIAIS DE CONSUMO	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	312%
MANUTENCAO E CONSERVACAO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	120%
SERVICOS E UTILIDADES	5	5	28	5	5	12	7	5	14	5	5	0%
SERVICOS DE TERCEIROS	27	27	190	27	27	190	40	40	204	54	217	195%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	12	11	20	11	12	13	13	11	15	11	13	581%
DESPESAS DE UTILIZACAO	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	601%
(-) CREDITOS FISCAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-450%
TOTAL GERAL DIREX	101	100	310	115	116	291	136	133	308	146	147	336
TOTAL DIROP + DIREX											REAL 2006	Variação %
	jan/07	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07	Total
SALARIOS E ORDENADOS	171	171	186	188	207	208	218	218	218	218	218	2.405
SERVICOS SOCIAIS	10	10	11	11	11	11	12	12	12	12	12	946
MATERIAIS NO PROCESSO	226	223	224	226	229	230	232	233	235	236	238	83
MATERIAIS DE CONSUMO	19	19	20	19	19	20	20	20	20	20	20	64%
MANUTENCAO E CONSERVACAO	28	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	153%
SERVICOS E UTILIDADES	667	667	690	667	667	674	677	773	782	773	798	1.092
SERVICOS DE TERCEIROS	1.497	1.516	1.695	1.577	1.486	1.649	1.499	1.663	1.513	1.676	1.873	125%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	27	26	35	26	27	28	28	27	30	27	28	2.697
DESPESAS DE UTILIZACAO	1.086	1.092	1.099	1.115	1.128	1.132	1.136	1.141	1.143	1.147	1.151	9.948
(-) CREDITOS FISCAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-14%
TOTAL INDUSTRIAS	3.732	3.749	3.982	3.850	3.779	3.976	3.836	3.946	4.126	3.968	3.976	47.316

BUDGET 2007
RESUMO SINTÉTICO DOS GASTOS POR DIRETORIA

DIRETORIA ADM. FINANCEIRA	jan/07	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jun/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07	Total	REAL 2006	Variação %
	SALARIOS E ORDENADOS	161	161	165	165	165	175	175	175	175	175	175	2.041	953	114%
SERVICOS SOCIAIS	3	3	3	3	6	3	3	3	3	3	3	3	51	70	-27%
MATERIAIS NO PROCESSO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
MATERIAIS DE CONSUMO	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	82	80	-3%
MANUTENCAO E CONSERVACAO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28	100	-72%
SERVICOS E UTILIDADES	20	25	21	23	22	25	20	23	20	24	20	23	266	132	102%
SERVICOS DE TERCEIROS	121	121	122	101	103	88	85	100	85	85	85	85	1.177	965	22%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	24	26	28	26	28	27	29	27	29	29	29	27	331	1.486	-78%
DESPESAS DE UTILIZACAO	40	42	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	59	60	137%
(-) CREDITOS FISCAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
TOTAL GERAL DIRAF	378	387	392	371	377	370	365	394	379	383	381	394	4.571	4.036	13%
DIRETORIA COMERCIAL	jan/07	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jun/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07	Total	REAL 2006	Variação %
SALARIOS E ORDENADOS	115	115	141	141	141	150	150	150	150	150	150	150	1.704	658	159%
SERVICOS SOCIAIS	7	5	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7	79	68	17%
MATERIAIS NO PROCESSO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
MATERIAIS DE CONSUMO	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	86	53	61%
MANUTENCAO E CONSERVACAO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	2	15%
SERVICOS E UTILIDADES	15	16	16	16	15	20	15	15	16	15	15	15	18	192	-4%
SERVICOS DE TERCEIROS	438	438	438	438	363	413	413	413	413	413	413	413	5.006	5.439	-8%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	53	54	55	57	56	62	62	63	64	64	65	66	722	9	7930%
DESPESAS DE UTILIZACAO	19	21	26	30	35	40	46	51	56	62	67	72	527	134	29%
(-) CREDITOS FISCAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
TOTAL DICOM	655	657	690	697	626	699	701	707	713	719	725	733	8.339	6.563	27%
TOTAL ADM + COML	jan/07	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jun/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07	Total	REAL 2006	Variação %
SALARIOS E ORDENADOS	276	276	306	306	306	325	325	325	325	325	325	325	3.744	1.312	132%
SERVICOS SOCIAIS	10	9	10	10	13	10	10	10	10	10	10	10	130	138	-5%
MATERIAIS NO PROCESSO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
MATERIAIS DE CONSUMO	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	168	133%
MANUTENCAO E CONSERVACAO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	6	32	101%
SERVICOS E UTILIDADES	35	41	37	39	38	44	35	38	36	40	35	41	458	332	38%
SERVICOS DE TERCEIROS	559	560	539	466	501	498	513	498	498	498	498	498	6.183	6.404	-3%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	78	81	83	85	89	92	91	93	92	93	93	93	1.053	1.453	-30%
DESPESAS DE UTILIZACAO	59	63	70	74	79	84	90	108	114	121	127	132	1.122	385	192%
(-) CREDITOS FISCAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
TOTAL ADM/COML	1.033	1.044	1.082	1.068	1.003	1.069	1.066	1.101	1.105	1.127	1.127	1.127	10.599	10.599	22%

BUDGET 2007
RESUMO SINTÉTICO DOS GASTOS CONSOLIDADOS DA EMPRESA



TOTAL GERAL DA EMPRESA	Jan/07	fev/07	mar/07	abr/07	mai/07	jun/07	jul/07	ago/07	set/07	out/07	nov/07	dez/07	Total	REAL 2006	Variação %	
SALARIOS E ORDENADOS	447	447	492	492	494	532	533	542	542	542	542	542	6.149	2.558	140%	
SERVICOS SOCIAIS	21	19	20	21	24	22	22	22	22	22	22	22	31	266	221	21%
MATERIAIS NO PROCESSO	226	223	224	226	229	230	232	233	235	236	236	238	2.765	1.092	153%	
MATERIAIS DE CONSUMO	33	33	34	33	33	34	34	34	34	34	34	34	403	238	70%	
MANUTENCAO E CONSERVACAO	31	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	31	329	2.798	-88%
SERVICOS E UTILIDADES	701	707	727	706	705	719	712	810	817	812	808	838	9.063	10.281	-12%	
SERVICOS DE TERCEIROS	2.056	2.075	2.254	2.116	1.952	2.150	1.997	2.012	2.160	2.010	2.010	2.174	24.967	28.482	-12%	
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	105	107	118	109	112	117	120	117	123	118	123	122	1.392	1.646	-15%	
DESPESAS DE UTILIZACAO	1.145	1.155	1.169	1.189	1.207	1.216	1.227	1.249	1.257	1.268	1.278	1.288	14.648	12.946	13%	
(-) CREDITOS FISCAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.346)	(2.346)	-100%	
TOTAL EMPRESA	4.765	4.793	5.064	4.918	4.782	5.045	4.902	5.046	5.218	5.069	5.081	5.298	59.982	57.915	4%	

